

## الخطة التشغيلية لقسم الإدارة المدرسية بمكتب التربية والتعليم بمحافظة القرى

للعام الدراسي ١٤٣٥ / ١٤٣٦ هـ

الأستاذة: نوال عوض سعيد الهلالي الزهراني

ريادة قسم إشراف الإدارة المدرسية بمكتب التربية والتعليم بالقرى على مستوى المملكة قياديا وتربويا وتعليميا بحلول عام ٢٠٢٠



العمل على إيجاد بيئة تربوية متألّفة فاعلة ذات مهنية عالية، بالتحفيز والتشجيع والمتابعة المستمرة لتجويد العمليات التعليمية التعليمية، وتنمية مبدأ التغيير والتطوير بما يتناسب ومتطلبات الإشراف التربوي في مجتمع المعرفة لدى قائدات الميدان التربوي، مع الحرص على إيجاد بيئة متنافسة في الإبداع وتخريج الطالبات المتميزات سلوكيا وتربويا وتعليميا.





- جودة
- إتقان
- تميّز



شعارنا

### التحليل البيئي لواقع المدارس حسب تحليل SOWT

القوة	الضعف
<p>١. كثرة أعداد المباني الحكومية بالنسبة للمباني المستأجرة، وكذلك بالنسبة للحكومية التي يوجد بها نقص في بعض المرافق.</p> <p>٢. وجود روح التنافس بين أغلب المديرات.</p> <p>٣. وجود قيادات مدرسية ذوات كفاءة وفاعلية .</p>	<p>١. وجود بعض المباني المستأجرة والغير مؤهلة للبيئة التعليمية. وكذلك المدارس المشتركة</p> <p>٢. نقص غرف المرافق في بعض المدارس الحكومية</p> <p>٣. وجود بعض المديرات والوكيلات لا يتقبلن التغيير والتطوير</p>
التهديدات	الفرص
<p>١. وجود بعض المباني المدرسية في مجرى السيل</p> <p>٢. الغزو الفكري والتحديات بنشر الأفكار الضالة</p>	<p>١. إمكانية عقد شراكة مجتمعية مع المؤسسات الأخرى مثل الجامعات المراكز الصحية البلديات)</p> <p>٢. مشروع الملك عبد الله للتطوير وما يقدمه من دورات تطويرية للقيادات المدرسية</p>

### أسس ومصادر بناء الخطة :

- بنيت الخطة على نتائج التحليل البيئي المدرسية
- استخدم النموذج المعتمد للخطط الإشرافية
- منظومة الإشراف التربوي
- أعدت برامج الخطة لتحقيق الأهداف العامة والتفصيلية حسب دليل بناء وتنفيذ الخطط الاستراتيجية الإشرافية
- تم إضافة أهداف عامة وتفصيلية من قبل المشرفة التربوية للحاجة إليها في الميدان التربوي.
- بنيت الخطة حسب نتائج الاستبيان لتحديد الاحتياجات التدريبية لمديرات المدارس .

### قاعدة بيانات الأهداف العامة ومؤشرات التحقق النوعية

مؤشرات تحقق الهدف	الأهداف التفصيلية	الأهداف العامة للخطة
<p>١. توزيع النشرات بنسبة ١٠٠٪ والأداء الجيد للمديرات منذ بداية العام الدراسي</p> <p>٢. ارتفاع نسبة ثقافة المديرات حول التخطيط السليم بنسبة لا تقل عن ٧٠٪ عن العام الماضي</p> <p>٣. ارتفاع نسبة ثقافة المشرفات عن الأدوار المناطة بهن بنسبة ٩٠٪</p>	<p>١. رسم رؤى وتوجيهات واضحة للقيادة المدرسية منذ بداية العام الدراسي</p> <p>٢. معرفة أهمية التخطيط وجدولة الأولويات</p> <p>٣. نشر ثقافة أدوار الإشراف التربوي في ظل التنظيمات الإدارية الحديثة</p>	<p>١. زيادة ثقافة القيادات المدرسية بأعمالهن</p>
<p>١. تطبيق النظام الفصلي بآلية صحيحة بنسبة ١٠٠٪</p> <p>٢. اعداد المديرات لخطة استراتيجية وتشغيلية بالطريقة العلمية بنسبة ٩٠٪</p> <p>٣. زيادة كفاءة المعلمات المتميزات ووكيلات المدارس والمديرة المستجدة للتأهيل للقيادة المدرسية بنسبة ٨٥٪</p> <p>٤. اكتساب الخبرات وتبادلها والتنافس بين مديرات المدارس بنسبة ٩٥٪</p> <p>٥. اكتساب المهارات المفقودة بنسبة ٨٥٪</p>	<p>١. تنمية مهارات القيادات المدرسية فنيا ومهنيا</p> <p>٢. استقطاب المعلمين المتميزين للعمل في مجال القيادة المدرسية</p> <p>٣. الاستفادة من خبرات القيادات المدرسية المتميزة</p> <p>٤. بناء خطط علاجية للمدارس الأولى بالمساندة</p> <p>١. تطبيق معايير الأداء الوظيفي في ضوء ملف الإنجاز</p> <p>٢. تطبيق معايير الجودة على مدارس رياض الأطفال والتعليم العام</p>	<p>٢. تطوير أداء القيادة المدرسية</p>
		<p>٣. تقويم فاعلية الأداء الإشرافي</p>

<p>١. تطبيق معايير الأداء الوظيفي بشكل سليم بنسبة ٩٥٪ ١. تطبيق معايير الجودة بنسبة ٧٠٪</p> <p>١. توفير بيئة صحية جاذبة نظيفة طوال العام بنسبة ٨٥٪ ١. زيادة فاعلية المشاركات من كل مدرسة وروضة بنسبة ٧٠٪ عن العام الماضي</p> <p>٢. التنافس بين المديرات وتحقيق معايير التميز بنسبة ٩٠٪ منها لعشر مدارس كحد أدنى</p> <p>١. المساهمة في تحسين الأداء المدرسي من قبل المديرات بنسبة ٩٥٪</p> <p>١. كشف مواطن ضعف دور المعلم في تعزيز الولاء والقيم الوطنية والتصوير بالتحديات لمعالجتها بنسبة ٩٠٪ ٢. نشر ثقافة الفكر الآمن بين الطلاب والمعلمين بنسبة ٩٠٪</p> <p>١. تقليل نسبة الغياب وخاصة قبل وبعد الاجازات الرسمية وقبل</p>	<p>١. تحسين البيئة الصفية بما يتناسب مع المشاريع الوزارية ١. إذكاء روح التنافس بين التربويين لتقديم أفضل ما لديهم من ممارسات تربوية وتعليمية</p> <p>١. إشراك المؤسسات المجتمعية الفاعلة لتنفيذ برامج تطويرية للقيادات المدرسية</p> <p>١. تعزيز دور المعلم في تحقيق مفهوم الولاء للوطن لدى الطالبات ٢. تعزيز القيم الوطنية لدى المتعلم والمحافظة على منجزات الوطن ٣. تبصير الطلاب بالتحديات التي تواجه الوطن</p> <p>١. إشعار الطالبات وأولياء الأمور بأهمية الوقت والمواظبة لآخر يوم دراسي</p>	<p>٤. تمكين نظم ومعايير الجودة في العمل</p> <p>٥. تحسين البيئة المدرسية لتلبية المتطلبات الكمية والنوعية للمرحلة القادمة</p> <p>٦. تشجيع الممارسات التربوية المتميزة في الميدان التربوي</p> <p>٧. التوسع في الشراكة المجتمعية</p> <p>٨. تعزيز روح الانتماء للوطن والاعتزاز به</p>
---	---	---

<p>الاختبارات بنسبة لا تزيد عن ٢٠٪ وتحتوي الخطة على مؤشر تحقق الهدف مقابل كل برنامج في الخطة والهدف منه</p>	<p>٢. تحفيز الطالبات على الانضباط والمواظبة حتى آخر يوم من العام الدراسي ٣. التقليل من الهدر التعليمي خلال هذه الفترة واستثمار جميع أوقات الطالبات بما يعود عليهن بالنفع والفائدة . ٤. إزالة حالة الفزع والرهبة المصاحبة للفترة التي تسبق الاختبارات</p>	<p>٩. تحقيق المواظبة لدى الطالبات سلوكاً ومنهجاً</p>
---	--	--

قاعدة بيانات معدل

معدل			الرقم
المؤشر	العام	معدل الهدف التفصيلي	
٣/١	٩/١	٣/١	١/١/١
٣/٢	٩/١	٣/٢	٢/١/٢
٣/٣	٩/١	٣/٣	٣/١/٣
٥/١	٩/٢	٤/١	١/٢/١
٥/٢	٩/٢	٤/٢	٢/٢/٢
٥/٣	٩/٢	٤/٣	٣/٢/٣

٥/٤	٩/٢	٤/٤	٤/٢/٤
٥/٥	٩/٢	٤/٤	٥/٢/٤
١/١	٩/٣	١/١	١/٣/١
١/١	٩/٤	١/١	١/٤/١
١/١	٩/٥	١/١	١/٥/١
٢/١	٩/٦	١/١	١/٦/١
٢/٢	٩/٦	١/١	٢/٦/١
١/١	٩/٧	١/١	١/٧/١
لأن الورشة والدراسة تحقق جميع الأهداف التفصيلية دون استثناء	٢,١/١,٢	٩/٨	١,٢,٣/١,٢,٣
لأنه يوجد خطة متكاملة تحتوي على أهداف عامة وتفصيلية ومؤشر أمام كل هدف	١/١	٩/٩	٤,٣,٢,١/٤,٣,٢,١

قاعدة بيانات  
رقمية

الهدف العام	زيادة ثقافة القيادات المدرسية بأعمالهن
الأهداف التفصيلية	رسم رؤى وتوجيهات واضحة للقيادة المدرسية منذ بداية العام الدراسي

م	البرامج أو المشروعات	الزمن	اساليب التنفيذ	المتطلبات	مسؤول التنفيذ		الدعم الخارجي	الفئة المستفيدة	مؤشرات تحقق الهدف
					الرئيسية	المساندة			
١	نشرة تربوية بعنوان توجيهات لمديرة المدرسة بداية العام الدراسي	الفصل الأول	نشرة تربوية	مستلزمات مادية طباعة وتصوير وتوزيع النشرة	مشرفة الإدارة المدرسية	مديرات المدارس	—	المجتمع المدرسي	توزيع النشرات بنسبة ١٠٠٪ الأداء الجيد للمديرات منذ بداية العام الدراسي

**ملاحظة :** تم إعداد وتوزيع النشرة التربوية قبل صدور التعميم الخاص بالنشرات.

الهدف العام	زيادة ثقافة القيادات المدرسية بأعمالهن
الأهداف التفصيلية	معرفة أهمية التخطيط وجدولة الأولويات

م	البرامج أو المشروعات	الزمن	اساليب التنفيذ	المتطلبات	مسؤول التنفيذ		الدعم الخارجي	الفئة المستفيدة	مؤشرات تحقق الهدف
					الرئيسية	المساعدة			
١	نشرة تربوية بعنوان أهمية التخطيط وجدولة الأولويات	الفصل الثاني	إعداد النشرة التربوية إرسالها مع خطاب لإدارة التربية والتعليم بالباحة لاعتماد توزيعها	مستلزمات مادية طباعة وتصوير وتوزيع النشرة بعد الموافقة واعتمادها	مشرفة الإدارة المدرسية	مديرات المدارس	---	المجتمع المدرسي	توزيع النشرات بنسبة ١٠٠٪ وارتفاع نسبة ثقافة المديرات حول التخطيط السليم بنسبة لا تقل عن ٧٠٪ عن العام الماضي

الهدف العام	زيادة ثقافة القيادات الإشرافية حول أدوارهن
الأهداف التفصيلية	نشر ثقافة أدوار الإشراف التربوي في ظل التنظيمات الإدارية الحديثة

م	البرامج أو المشروعات	الزمن	اساليب التنفيذ	المتطلبات	مسؤول التنفيذ		الدعم الخارجي	الفئة المستفيدة	مؤشرات تحقق الهدف
					الرئيسية	المساعدة			
١	نشرة تربوية بعنوان تصور مقترح لأدوار الإشراف التربوي في ظل التنظيمات الإدارية الحديثة	الفصل الثاني	إعداد النشرة التربوية إرسالها مع خطاب إدارة التربية والتعليم بالباحة لاعتماد توزيعها	مستلزمات مادية طباعة وتصوير وتوزيع النشرة بعد الموافقة واعتمادها	مشرفة الإدارة المدرسية	مديرة مكتب التربية والتعليم	---	المشرفات التربويات بمكتب التربية والتعليم بالقرى	توزيع النشرات بنسبة ١٠٠٪ وارتفاع نسبة ثقافة المشرفات عن الأدوار المناطة بهن نسبة ٩٠٪

الهدف العام	تطوير أداء القيادة المدرسية
الهدف التفصيلي	تنمية مهارات القيادات المدرسية فنيا ومهنيا

م	البرامج أو المشروعات	الزمن	اساليب التنفيذ	المتطلبات	مسؤول التنفيذ		الدعم الخارجي	الفئة المستفيدة	مؤشرات تحقق الهدف
					الرئيسية	المساندة			
١	البرنامج التعريفي بالنظام الفصلي	يوم واحد ١١-١٦ ١٤٣٥	ورش عمل- محاضرة- حوار ونقاش- عروض بوربوينت	إعداد حقيبة البرنامج تصوير نشرات خطة النظام الفصلي - بروجكتر للعروض	مشرفة الادارة المدرسية	مركز التدريب	--	مديرات ووكيلات المدارس	تطبيق النظام الفصلي بآلية صحيحة بنسبة ١٠٠٪

مؤشرات تحقق الهدف	الفئة المستفيدة	الدعم الخارجي	مسؤول التنفيذ		المتطلبات	اساليب التنفيذ	الزمن والمدة	البرامج أو المشروعات	م
			المساندة	الرئيسية					
اعداد المديرات لخطة استراتيجية وتشغيلية بالطريقة العلمية بنسبة ٩٠٪	مديرات مدارس ورياض الأطفال بالقرى	--	مركز التدريب	مشرفة الادارة المدرسية	إعداد حقيبة الدورة تصوير أوراق العمل - بروجكتر للعروض	ورش عمل - محاضرة- حوار ونقاش - عروض بوربوينت	١١- ١٤٣٦/١/١٢ يومان	مهارات التخطيط الاستراتيجي الفعال	٢

الهدف العام	تطوير أداء القيادة المدرسية
الهدف التفصيلي	استقطاب المعلمين المتميزين للعمل في مجال القيادة المدرسية

م	البرامج أو المشروعات	الزمن والمدة	اساليب التنفيذ	المتطلبات	مسؤول التنفيذ		الدعم الخارجي	الفئة المستفيدة	مؤشرات تحقق الهدف
					الرئيسية	المساعدة			
١	القيادة الإبداعية للتأهيل للقيادة المدرسية	٣ أيام من ٢٠١٥ إلى ٢٠١٧	ورش عمل - محاضرة- حوار ونقاش - عروض بوربوينت- تمثيل أدوار ألعاب تدريبية	إعداد حقيبة الدورة تصوير أوراق العمل - بروجكتر للعروض	مشرفة الادارة المدرسية	مركز التدريب	خبير التدريب د فؤاد الجغيمان	وكيلات المدارس + معلمات متميزات ذوات كفاءة عالية + مديرة مستجدة	زيادة كفاءة المستهدفات بنسبة لا تقل عن ٨٠٪ للتأهيل للقيادة المدرسية
٢	كيف أصبح قائدة	٣ أيام ابتداء من ١٩-٤	ورش عمل - محاضرة- حوار ونقاش - عروض بوربوينت - تمثيل أدوار- ألعاب تدريبية	إعداد حقيبة الدورة تصوير أوراق العمل - بروجكتر للعروض	مشرفة الادارة المدرسية	مركز التدريب	خبير التدريب د فؤاد الجغيمان	معلمات متميزات	زيادة كفاءة المستهدفات بنسبة لا تقل عن ٨٠٪ للتأهيل للقيادة المدرسية

الهدف العام	تطوير أداء القيادة المدرسية
الهدف التفصيلي	الاستفادة من خبرات القيادات المدرسية المتميزة

م	البرامج أو المشروعات	الزمن والمدة	اساليب التنفيذ	المتطلبات	مسؤول التنفيذ		الدعم الخارجي	الفئة المستفيدة	مؤشرات تحقق الهدف
					الرئيسية	المساندة			
٥	الزيارات التبادلية بين مديرات المدارس ورياض الأطفال	١٤٣٦-١-٢٧ ١٤٣٦-٢-٥ ١٤٣٦-٢-٢٦ ١٤٣٦-٢-٢٩ ١٤٣٦-٢-٣٠	زيارات ميدانية للمدارس وفق خطة من مشرفة الادارة	اعداد خطة الزيارات - الزيارات الميدانية للمدارس - تقرير وتفرغ استمارات الزيارات	مديرات المدارس ومديرات رياض الأطفال	مشرفة الإدارة المدرسية	إدارة الاشراف التربوي	مديرات المدارس ورياض الأطفال	اكتساب الخبرات وتبادلها والتنافس بين مديرات المدارس بنسبة ٩٥٪

الهدف العام	تطوير أداء القيادة المدرسية
الهدف التفصيلي	بناء خطط علاجية للمدارس الأولى بالمساندة

م	البرامج أو المشروعات	الزمن والمدة	اساليب التنفيذ	المتطلبات	مسؤول التنفيذ		الدعم الخارجي	الفئة المستفيدة	مؤشرات تحقق الهدف
					الرئيسية	المساندة			
١	لقاء تربوي بداية جادة أداء متميز مهاراتي في حل مشكلاتي أهمية استراتيجيات التعلم النشط أسس العمل الإداري	١١-١ و ١١-٢ ١-٢٧ ٢-١١ ٢-١٢	تحديد الفئة المستهدفة وتحديد مكان اللقاء حوار ومناقشة كتابة التقرير	مكان لعقد اللقاء إعداد محاور اللقاء	مشرفة الإدارة المدرسية	المدارس المنفذة فيها اللقاء ومكتب التربية بالقرى	-	مديرة مستجدة مديرات ووكيلات ينقصهن بعض المهارات	اكتساب المهارات المفقودة بنسبة ٨٥٪

م	البرامج أو المشروعات	الزمن والمدة	اساليب التنفيذ	المتطلبات	مسؤول التنفيذ		الدعم الخارجي	الفئة المستفيدة	مؤشرات تحقق الهدف
					الرئيسية	المساندة			
٢	التطوير نرتقي تحديد الاحتياجات التدريبية للموظفات	٢-٢٦	ورشة عمل حوار ونقاش - عرض تطبيقي للورشة - عروض بوربوينت	أوراق عمل بروجكتور مكان التنفيذ	مديرة مدرسة الكلبة	مشرفة الإدارة المدرسية	-	مديرات المدارس	اكتساب مهارة تحديد الاحتياجات التدريبية بنسبة ٪٨٥
٣	تطبيق الدليل الإجرائي والتنظيمي	٢-٣٠	ورشة عمل حوار ونقاش - عروض بوربوينت - عرض تطبيقي للمرشة	أوراق عمل بروجكتور مكان التنفيذ	مديرة مجمع المكاتيم	مشرفة الإدارة المدرسية	-	مديرات المدارس	اكتساب مهارة تطبيق الأدلة بنسبة ٪١٠٠

الهدف العام	تقويم فاعلية الأداء الإشرافي
الهدف التفصيلي	تطبيق معايير الأداء الوظيفي في ضوء ملف الإنجاز

م	البرامج أو المشروعات	الزمن والمدة	اساليب التنفيذ	المتطلبات	مسؤول التنفيذ		الدعم الخارجي	الفئة المستفيدة	مؤشرات تحقق الهدف
					الرئيسية	المساندة			
١	معايير وبنود الأداء الوظيفي	٥-١٠ يوم واحد	ورش عمل - حوار ونقاش - عروض بوربوينت	إعداد أوراق العمل بروجكتر للعروض	مشرفة الإدارة المدرسية	مركز تدريب القرى	--	مديرات المدارس	تطبيق معايير الأداء الوظيفي بشكل سليم بنسبة ٩٥٪

الهدف العام	تمكين نظم ومعايير الجودة في العمل
الهدف التفصيلي	تطبيق معايير الجودة على مدارس رياض الأطفال والتعليم العام

م	البرامج أو المشروعات	الزمن والمدة	اساليب التنفيذ	المتطلبات	مسؤول التنفيذ		الدعم الخارجي	الفئة المستفيدة	مؤشرات تحقق الهدف
					الرئيسية	المساندة			
١	الكايرون	٢٩ - ٢	ورش عمل - حوار ونقاش - عروض بوربوينت	إعداد أوراق العمل بروجكتر للعروض	مديرة روضة المكاتيم	مشرفة الإدارة المدرسية	--	مديرات رياض الأطفال و مديرات المدارس	تطبيق معايير الجودة بنسبة ٧٠٪

الهدف العام	تحسين البيئة المدرسية لتلبية المتطلبات الكمية والنوعية للمرحلة القادمة.
الهدف التفصيلي	تحسين البيئة الصفية بما يتناسب مع المشاريع الوزارية.

م	البرامج أو المشروعات	اسبوع ومدة التنفيذ	اساليب التنفيذ	المتطلبات	مسؤول التنفيذ		الدعم الخارجي	الفئة المستفيدة	مؤشرات تحقق الهدف
					الرئيسية	المساندة			
١	مشروع معا نحو بيئة آمنة	طوال العام	ورش - مسابقات - ملصقات - محاضرات - عروض - برامج تثقيفية	- وسائل وادوات نظافة - شهادات وجوائز - إعداد فكرة وشعار وآلية المشروع من مشرفة الإدارة المدرسية	المدارس	الإشراف الإداري	-----	المجتمع المدرسي	توفير بيئة صحية جاذبة نظيفة طوال العام بنسبة ٨٥%

تشجيع الممارسات التربوية المتميزة في الميدان التربوي	///الهدف العام
إذكاء روح التنافس بين التربويين لتقديم أفضل ما لديهم من ممارسات تربوية وتعليمية	الهدف التفصيلي

مؤشرات تحقق الهدف	الفئة المستفيدة	الدعم الخارجي	مسؤول التنفيذ		المتطلبات	اساليب التنفيذ	اسبوع ومدة التنفيذ	البرامج أو المشروعات	م
			المساندة	الرئيسية					
زيادة فاعلية المشاركات من كل مدرسة وروضة بنسبة ٧٠٪ عن العام الماضي	المجتمع المدرسي	-	مكتب التربية والتعليم بالقرى	مديرة المدرسة أو المنسقة الإعلامية بالمدرسة مشرفة الإدارة المدرسية	شبكة أنترنت	تنزيل المشاركات ع الموقع اطلاع المشرفة والردع المشاركات حصر المشاركات وتقييميها ترشيح المدارس الحاصلة على المراكز الثلاثة الأولى وكذلك ورياض الأطفال توزيع الهدايا والشهادات	طوال العام	مسابقة أنشطة تفعيل لقسم المدرسة بموقع مشرفة الإدارة المدرسية	١

مؤشرات تحقق الهدف	الفئة المستفيدة	الدعم الخارجي	مسؤول التنفيذ		المتطلبات	اساليب التنفيذ	اسبوع ومدة التنفيذ	البرامج أو المشروعات	م
			المساندة	الرئيسية					
التنافس بين المديرات وتحقيق معايير التميز بنسبة ٩٠٪ منها لعشر مدارس كحد أدنى	مديرات + المجتمع المدرسي	-	مكتب التربية والتعليم بالقرى	مشرفة الإدارة المدرسية	دروع التميز الذهبي الفضي البرونزي	تحديد معايير وألية المسابقة وإرسالها للمدارس توزيع الهدايا والشهادات	الفصل الثاني	مسابقة المديرية المتميزة	٢

الهدف العام	التوسع في الشراكة المجتمعية
الهدف التفصيلي	إشراك المؤسسات المجتمعية الفاعلة لتنفيذ برامج تطويرية للقيادات المدرسية

م	البرامج أو المشروعات	اسبوع ومدة التنفيذ	اساليب التنفيذ	المتطلبات	مسؤول التنفيذ		الدعم الخارجي	الفئة المستفيدة	مؤشرات تحقق الهدف
					الرئيسية	المساندة			
٦	ندوة بعنوان خطة تحسين الأداء المدرسي	يوم واحد تاريخ ١٥-٢-١٤٣٦هـ	مناقشة + محاضرة + عصف ذهني	خطاب للموافقة على استضافة الدكتورة التجهيز للحلقة بعد الموافقة	مشرفة الإدارة المدرسية	مركز التدريب	الدكتورة رحمة والدكتورة سناء من جامعة الباحة	المديرات المجتمع المدرسي	المساهمة في تحسين الأداء المدرسي من قبل المديرات بنسبة ٩٥٪

ملاحظة : تم الرفع لسعادة المدير ب خطاب للموافقة على الاستضافة تم التعقيب لا مانع ولكن الخطاب للجامعة لم يتم الرد عليه

الهدف العام	تعزيز روح الانتماء للوطن والاعتزاز به
الهدف التفصيلي	تعزيز دور المعلم في تحقيق مفهوم الولاء للوطن لدى الطالبات تعزيز القيم الوطنية لدى المتعلم والمحافظة على منجزات الوطن تبصير الطلاب بالتحديات التي تواجه الوطن

م	البرامج أو المشروعات	اسبوع ومدة التنفيذ	اساليب التنفيذ	المتطلبات	مسؤول التنفيذ		الدعم الخارجي	الفئة المستفيدة	مؤشرات تحقق الهدف
					الرئيسية	المساندة			
١	دراسة ميدانية بعنوان دور الإدارة المدرسية في تعزيز مفهومي الولاء والانتماء لدى الطلبة من وجهة نظر المعلمين والمعلمات	خلال العام الدراسي	إعداد استبيان أداة الدراسة _ التحليل الإحصائي لاستخراج النتائج - إعداد البحث العلمي ونشره بإحدى المجلات العلمية العربية	طلب الموافقة على إجراء الدراسة + تطبيق الدراسة بالميدان استخراج النتائج	مشرفة الإدارة المدرسية	مكتب التربية بالقرى الإدارة العامة بالباحة المدارس بالباحة	مجلة عربية نشر البحث بعد استكمال الدراسة	المجتمع المحلي المجتمع المدرسي الباحثة	كشف مواطن ضعف دور المعلم في تعزيز الولاء والقيم الوطنية والتبصير بالتحديات لمعالجتها بنسبة ٩٠٪

م	البرامج أو المشروعات	الزمن والمدة	اساليب التنفيذ	المتطلبات	مسؤول التنفيذ		الدعم الخارجي	الفئة المستفيدة	مؤشرات تحقق الهدف
					الرئيسية	المساندة			
٢	مدارسنا بين الواقع والمأمول في تحقيق الأمن الفكري	ثلاثة أيام ٢٧-٣ ١٤٣٦	ورش عمل - محاضرة- حوار ونقاش- عصف ذهني عروض بوربوينت	تصوير أوراق - بروجكتر	مشرفة الإدارة المدرسية	مركز التدريب	--	المجتمع المدرسي المجتمع المحلي	نشر ثقافة الفكر الآمن بين الطلاب والعلمين بنسبة ٩٠٪

ملاحظة : الدراسة والورشة تحقق جميع الأهداف التفصيلية دون استغناء عن أي هدف منها.

الخطة متكاملة تحقق جميع الأهداف المذكورة ( الأهداف مضافة من المشرفة ليست ضمن الأهداف الإشرافية المعتمدة )

الهدف العام	تحقيق المواظبة لدى الطالبات سلوكيا ومنهاجا
الهدف التفصيلي	إشعار الطالبات وأولياء الأمور بأهمية الوقت والمواظبة لآخر يوم دراسي تحفيز الطالبات على الانضباط والمواظبة حتى آخر يوم من العام الدراسي التقليل من الهدر التعليمي خلال هذه الفترة واستثمار جميع أوقات الطالبات بما يعود عليهن بالنفع والفائدة . إزالة حالة الفزع والرهبة المصاحبة للفترة التي تسبق الاختبارات

م	البرامج أو المشروعات	اسبوع ومدة التنفيذ	اساليب التنفيذ	المتطلبات	مسؤول التنفيذ		الدعم الخارجي	الفئة المستفيدة	مؤشرات تحقق الهدف
					الرئيسية	المساعدة			
١	خطة استراتيجية لمدة عام للحد من الغياب	مستمر طوال العام ومحدد بالخطة الاستراتيجية موعود وزمن تنفيذ كل برنامج	توزيع الخطة على المدارس متابعة تنفيذها ومفصل بالخطة أساليب التنفيذ	خطة متكاملة	المدارس	مكتب التربية والتعليم بجميع أقسامه	-	المجتمع المدرسي	تقليل نسبة الغياب وخاصة قبل وبعد الاجازات الرسمية وقبل الاختبارات بنسبة لا تزيد عن ٢٠٪ وتحتوي الخطة على مؤشر تحقق الهدف مقابل كل برنامج في الخطة والهدف منه

تم بحمد الله ، مشرفة الإدارة المدرسية بمكتب التربية والتعليم بالقرى

نوال عوض سعيد الهلالي

يعتمد مديرة مكتب التربية والتعليم بالقرى

حسنا عوض السلامي